



2024

TOIMINTASUUNNITELMA

SUOMEN CHEERLEADINGLIITTO RY



PUHEENJOHTAJAN TERVEHDYS

Cheerleadingliiton 29. toimintavuosi käynnistää uuden strategiakauden. Strategia vuosille 2024–2028 on valmisteltu laajasti jäsenistöä ja liiton eri toimielimiä osallistaen ja vuonna 2024 tavoitteena on jatkaa tuota työtä tulevien vuosien konkreettisten toimenpiteiden valmistelun sekä strategian jalkauttamisen osalta. Alkavan strategiakauden toimeenpanon keskiössä on datan kerääminen ja tiedolla johtaminen. Strategiakaudelle on asetettu mittaristo, jonka avulla etenemistä seurataan. Tärkeitä mittareita ovat mm. lajikulttuuri- ja seurakyselyjen tulokset, tähtiseurojen määrä, harrastajamäärä ja sen moninaisuus.

Strategian visio, Suomi on maailman menestynein cheerleadingmaa, tarkoittaa onnistumista usealla eri osa-alueella. Menestys meille tarkoittaa sitä, että cheerleading liikuttaa yhä useampaa ihmistä ja tuo heille iloa. Se tarkoittaa lajin kasvua, toimijoiden hyvinvointia, koulutetumpia valmentajia, niin henkisen kuin fyysisenkin turvallisuuden vahvistumista, vahvaa taloutta, onnistuneita kilpailusuorituksia ja näiden kaikkien myötä myös kilpailullista menestystä.

Yksi tulevan strategiakauden keskeisistä tavoitteista on vahvistaa kaikkien lajiyhteisössä toimivien hyvinvointia ja tarjota työkaluja jäsenistölle kasvattaa lajia ja seurojen toimintaa kestävästi ja vastuullisesti. Liiton on näytettävä tässä vahvaa esimerkkiä ja tulevana vuonna merkittävänä painopisteenä on liiton oman henkilöstön hyvinvoinnin vahvistaminen. Tärkeässä roolissa tässä on oikeanlainen resursointi ja johtaminen. Uudelle strategiakaudelle asetettujen tavoitteiden onkin tarkoitus ohjata resurssien käyttöä saavuttaaksemme tavoitteemme, ei ainoastaan lisätä uusia toimintoja jo olemassa olevien päälle.

Yhteiskunnallinen tilanne heijastuu vahvasti myös cheerleadingiin. Kotitalouksien taloudellinen tilanne ja kustannusten nousu tuntuvat paineena niin jäsenseurojen kuin liitonkin taloudessa. Samaan aikaan vaatimukset laadusta ja lajin ammattimaistumisesta vain kasvavat. Vuoden 2024 keskiössä onkin edelleen liiton talouden tasapainottaminen tasolle, joka mahdollistaa strategiakauden tulevina vuosina myös uudet investoinnit kuten henkilöstön lisäämisen. Ensimmäinen kokonainen lisenssikausi vuonna 2023 tehdyn lisenssiuudistuksen myötä tulee osoittamaan täyttykö uudistuksen taloudelliset tavoitteet ja tulevan vuoden aikana rakennetaan tältä pohjalta talousarvio kattamaan käynnistyvä strategiakausi.

Cheerleading on vaikeiden pandemiavuosien jälkeen jälleen kasvussa ja tulevalle strategiakaudella meillä on loistava mahdollisuus vakiinnuttaa asemamme yhteiskunnassa laajasti kansalaisia liikuttavaksi elinkaarilajiksi ja samalla tuoda liikuntakulttuuriin myös jotain uutta. Cheer for life!

Riikka Taivassalo



MISSIO

Turvallinen ja laadukas
lajiyhteisö



VISIO

Suomi on maailman
menestynein cheerleadingmaa

CHEERLEADINGLIITON STRATEGIA

2024-2028

Hyvinvoivat ihmiset lajiyhteisössä
johtavat cheerleadingin kasvua

Harrasteliikunta on vahva osa
cheerleadingin lajikulttuuria

Cheerleadingissä
Suomen laadukkain
ja turvallisin
valmennuskulttuuri

Cheerleadingin huippu-
urheilun keskiössä on
urheilijälähtöisyys

ARVOT

Turvallinen cheerperhe

Kannustava liikuttaja

Rohkea edelläkävijä

CHEER FOR LIFE!

STRATEGIA

2024-2028

STRATEGIAN TOTEUTTAMISEN TOIMENPITEET

VUODELLE 2024

CHEERLEADINGISSÄ SUOMEN LAADUKKAIN JA TURVALLISIN VALMENNUS- KULTTUURI

Alkukartoitus valmentajien urien pituudesta lisätään seuratietokyselyyn

Laaditaan liiton pedagoginen linja ja uudistetaan valmennuslinjaus lajikulttuurikyselyn tuloksia hyödyntäen

Suunnitellaan koulutuspolun uudistus vastaamaan valmennuslinjausta ja Olympiakomitean koulutuslinjauksia

Luodaan eettiset linjaukset lasten cheerleadingiin

HYVINVOIVAT IHMISET LAJIYHTEISÖSSÄ JOHTAVAT LAJIN KASVUA

Toteutetaan seuratoimijoiden hyvinvointikysely ja analysoidaan tulokset

Valmistellaan työhyvinvoinnin kehityssuunnitelma yhdessä seurojen kanssa

Otetaan käyttöön uusi epäasiallisen käytöksen ilmoittamisväylä ja päivitetään ohjeistukset sekä luodaan turvallisen tilan periaatteet liitolle

Lisätään seurojen kohtaamisia ja seurataan kohtaamisten toteutumista

Järjestetään maksuttomia hyvinvointitilaisuuksia valmentajille

Palkkausmallin valmistelu ja tiedonkeruu

HARRASTE- LIIKUNTA ON VAHVA OSA CHEERLEADINGIN LAJIKULTTUURIA

Haetaan hankerahaa harrasteliikunnan kehittäjän palkkaukseen ja määritellään työtehtävä

Huomioidaan harrasteliikunta koulutuspolun uudistuksessa

Tuodaan harrastecheerleadingiä ja sen toimijoita viestinnän keinoin näkyvämmäksi

CHEERLEADINGIN HUIPPU-URHEILUN KESKIÖSSÄ ON URHEILIJAJÄ- LÄHTÖISYYS

Tehdään lajiansalyysin kokoamisen toimintasuunnitelma

Selkiytetään liiton huippu-urheilun tukimalli ja arvioidaan mahdollisuus ylläpitää kolmen liittojohtoisen maajoukkueen toimintaa

Määritellään pysyvät rakenteet maajoukkue-toiminnalle: *valmennuksen linjaus, leirien määrä, kalenteri ja tukipalvelut*

Koulutetaan maajoukkueurheilijoita yhteistyökumppani-hankintaan ja tarjotaan aktiivisesti varainhankinta-mahdollisuuksia

KILPAILUTOIMINTA

Kilpailutoiminnassa tavoitteena on tukea jäsenseuroja kilpailujärjestelyissä ja tuottaa dataa kilpailutoiminnan kannattavuudesta kaupunkiyhteistyön tiivistämisen avuksi. Lisäksi vuoden 2024 aikana selvitetään muun muassa sukupuolen moninaisuuden laajempaa huomiointia kilpailutoiminnassa.

TAVOITE

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman huomioiminen kilpailutoiminnassa

Tuomaripalautepalvelu käytössä kaikille seuroille

Seurojen laajempi tukeminen kilpailujärjestelyissä

Kilpailutoiminnan kannattavuus ja hyödyt järjestävälle kaupungille on helposti mitattavissa

TOIMENPIDE

Huomioidaan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman mukaiset toimenpiteet kilpailutoiminnassa, esimerkiksi sukupuolen moninaisuuden laajempi huomiointi.

Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman mukaiset toimenpiteet on tavoitteena ottaa käyttöön viimeistään kaudella 2024-2025.

Suunnitellaan toimintamalli, jossa tuomaripalautetta voi tilata selkeästi yhdestä paikasta (Suomisport). Toimintamallia pilotoidaan kaudella 2024-2025

Kilpailumentorointiprojektin pilotointi sekä suunnittelu.

Tarjotaan kilpailujärjestelyihin sparrausta sekä kilpailuihin mahdollisuus saada varakilpailunjohtaja.

Salmi Eventlizer-työkalun käyttöönotolla saadaan kerättyä tapahtumista oleellista tietoa tiedolla johtamisen tueksi. Dataa hyödynnetään kaupunkiyhteistyön tiivistämiseen.

HUIPPU-URHEILUN KEHITTÄMINEN

Valmennuspäällikön toimenkuva vakiinnutetaan osaksi huippu-urheilun kehittämistä. Valmennuspäällikön tehtäviin vuodelle 2024 kuuluu vahva yhteistyö Vierumäen kanssa kansainvälisen toiminnan vakiinnuttamiseksi Vierumäelle, lajianalyysin prosessin aloittaminen sekä huippuvalmentajaverkoston toiminnan ylläpito. Lisäksi Valmennuspäällikkö tukee sekä liittojohtoisten cheermaajoukkueiden että seuramaajoukkueiden valmentajia (painopisteenä junioreiden MM-edustusjoukkueet.)

TAVOITE

Lajianalyysin kokoamisen prosessi on käynnissä

Suomi on aloittanut toimivan kansainvälisen osaamisyhteisön johtamisen

Lajin huippuvalmentajat toimivat liiton johtamassa verkostossa ja saavat tukea valmennukseen

Määritellään huippu-urheilu cheerleadingissa

TOIMENPIDE

Tehdään lajianalyysin kokoamisen toimintasuunnitelma ja kartoitetaan tekijät

Kansainvälinen cheertoiminta vakiintuu Vierumäelle vuosittain järjestettävän kansainvälisen leirin muodossa kooten yhteen cheeryhteisön laajentamaan osaamistaan yli maarajojen.

Kansainvälisen verkoston edistäminen valittujen kumppaneiden kanssa.

Huippuvalmentajaverkoston toiminnan ylläpito.
Huippuvalmentajaverkoston tapaamisia järjestetään säännöllisesti.

Määrittely tehdään osallistaen eri sidosryhmiä ja asiantuntijoita.

MAAJOUKKUETOIMINTA

Huippu-urheilun toimenpiteet vuodelle 2024 tukevat vahvasti strategista valintaa "Cheerleadingin huippu-urheilun keskiössä on urheilijälähtöisyys". Tavoitteena on luoda pysyvät ja selkeät rakenteet maajoukkue toiminnalle.

TAVOITE

Selkiytetään liiton huippu-urheilun tukimalli

Selvitetään maajoukkueurheilijan tukipalvelut alueellisesti

Aloitetaan maajoukkueurheilijan polun selkiyttäminen

Määritellään liiton maajoukkue toiminnan taso ja asetetaan tavoitteet

TOIMENPIDE

Perehdytetään maajoukkueurheilijoita henkilökohtaisten kumppanuuksien hankkimiseen ja tiedotetaan tukimuodoista. Tarjotaan oman toiminnan sisällä "työtehtäviä".

Selkiytetään liiton huippu-urheilun tukimalli ja arvioidaan mahdollisuus ylläpitää kolmen liittojohtoisen maajoukkueen toimintaa.

Selvitetään mahdollisuuksia akatemiayhteistyöhön kaikilla alueilla.

Selvitetään tällä hetkellä seuroissa käytössä olevat tukipalvelut.

Aloitetaan selvitys "urheilijan polku maajoukkueeseen."

Tunnistetaan ja määritellään pysyvät rakenteet maajoukkue toiminnalle: valmennuksen linjaus, leirien määrä, kalenteri ja tukipalvelut

Asetetaan yhteiset menestyksen tavoitteet strategiakaudelle

SEURAKEHITYS

Seurakehityksen toimenpiteet vuodelle 2024 tukevat vahvasti strategista valintaa "Hyvinvoivat ihmiset lajiyhteisössä johtavat cheerleadingin kasvua". Tavoitteena on lisätä tapoja kohdata jäsenseuroja ja tukea seuratoimijoiden hyvinvointia.

TAVOITE

Tuetaan seuratoimijoiden hyvinvointia

Kasvatetaan tähtiseurojen määrää 10% vuoden 2023 tasoon nähden

Selkeytetään epäasiallisen käytöksen puuttumista

Valmistellaan seuratoiminnan työnantajamallia ja kerätään tietoja toteutuksen tueksi

TOIMENPIDE

Teetetään seuratoimijoiden hyvinvointikysely ja valmistellaan sen perusteella suunnitelma hyvinvoinnin kehittämiseksi seuroissa.

Järjestetään cheertoimijoiden hyvinvointipäivä syksyllä 2024.

Markkinoidaan tähtiseuraohjelmaa seuravierailujen avulla potentiaalisille seuroille ja tuetaan seuroja prosessissa henkilökohtaisella sparrauksella.

Otetaan käyttöön uusi epäasiallisen käytöksen ilmoittamisväylä ja päivitetään ohjeistukset.

Luodaan turvallisen tilan periaatteet liitolle.

Selvitetään seuratiekyselyn ja hyvinvointikyselyn avulla seurojen käytössä olevia työnantajamalleja.

VALMENNUSOSAAMISEN KEHITTÄMINEN

Valmennusosaamisen kehittämisen keskiössä on koulutuspolun uudistamisen suunnittelu sekä liiton pedagogisen linjauksen laatiminen. Vuonna 2024 ei tulla järjestämään lajitaitoleirejä, vaan lajileiritoimintaa on tarkoituksena kirkastaa tavoitteiden osalta tuleville vuosille.

TAVOITE

Koulutuspolun uudistamisen
suunnitelma

Liiton pedagogisen linjauksen
laatiminen

Turvallisen lajikulttuurin edistäminen
koulutuksen keinoin

Lajileiritoiminnan konseptointi ja
selkiyttäminen

TOIMENPIDE

Selvitetään sähköistä koulutusalausta.

Luodaan aikataulu koulutuspolun uudistamiselle.

Mietitään koulutusten teemat jäsenistön palaute
huomioiden.

Uudistetaan liiton valmennuslinjaus jäsenistön
palaute huomioiden

Poimitaan lajikulttuurikyselystä kysymys, joka mittaa
turvallista lajikulttuuria, kartoitetaan nykytila ja
hyödynnetään saatuja tuloksia koulutuksissa.

Selkiytetään lajileiritoiminnan tavoitteet ja tarjonta
tuleville vuosille.

OSAAMISEN KEHITTÄMINEN VUONNA 2024

VALMENTAJAKOULUTUKSET

- SCL Perustason moduulit 6kpl (yht. 15 koulutustapahtumaa)
- SCL Taso 1 moduulit 5kpl sekä VK1 (yht. 7 tapahtumaa)
- SCL Taso 2 moduulit 4kpl sekä VK2 (yht. 5 tapahtumaa)
- Teemakoulutukset 2kpl (yht. 2 tapahtumaa)
- Kilpailusääntökoulutukset 3kpl (yht. 3 tapahtumaa)
- Valmentajamentorointi (12h)
- Koulutuslisenssit
- VK1 ostokoulutukset

Valmentajakoulutukset sijoittuvat elo-lokakuulle ja helmi-maaliskuulle. Laajemmat koulutusprosessit eli tasokoulutukset ovat käynnissä ympäri vuoden. VK1 ryhmät käynnistyvät syksyllä ja keväällä ja VK2 ryhmä syksyllä.

LAJITAITOLEIRIT

Ei järjestetä vuonna 2024

VIESTINTÄ

Viestinnässä vuodelle 2024 keskiössä on nettisivujen ja liiton graafisen ilmeen uudistus. Lisäksi viestinnässä jatketaan turvallisen lajikulttuurin edistämistä viestinnän keinoin ja jalkautetaan liiton vastuullisuussuunnitelmaa sekä strategiaa.

TAVOITE

Nettisivujen ja graafisen ilmeen uudistus

Turvallisen lajikulttuurin edistäminen viestinnän keinoin

Liiton vastuullisuussuunnitelman jalkauttaminen

Harrasteliikunnan toimijoiden esiintuominen

Cheerleadingin kaupallistamismahdollisuuksien kartoittaminen

TOIMENPIDE

Liiton nettisivut ja visuaalinen ilmeen uudistetaan.

Vakiinnutetaan ja jalkautetaan HIT-kampanja osaksi kilpailutoimintaa.

Lajikulttuurissa havaittuihin kehityskohteisiin tartutaan viestinnän keinoin (esim. koppi kaverista)

Viestitään vastuullisuussuunnitelmasta ja viedään se visuaaliseen muotoon.

Tuodaan harrastecheerleadingiä ja sen toimijoita ja tapahtumia viestinnän keinoin näkyvämmäksi.

Ideoidaan uusia konsepteja lajin kaupallistamiseksi ja kartoitetaan näihin mahdollisia kumppaneita.

JÄRJESTÖTOIMINTA

Järjestötoiminnassa keskitytään vahvasti liiton työntekijöiden hyvinvointiin, työyhteisön kehittämiseen ja oikeanlaiseen resursointiin. Myös uuden strategian jalkauttaminen ja strategiaa tukevat toimenpiteet ovat järjestötoiminnan keskiössä.

TAVOITE	TOIMENPIDE
Valmistellaan harrasteliikunnan kehittäjän palkkaamista	Haetaan hankerahaa harrasteliikunnan kehittäjän palkkaukseen ja määritellään työtehtävä.
Liiton työntekijät ja toimijat voivat hyvin ja johtaminen liitossa on laadukasta	Laaditaan henkilöstöstrategia, joka tukee työhyvinvointia ja yhteisöllisyyttä. Tuetaan hyvinvointia ja oikeanlaista resursointia työyhteisön yhteisellä työnohjauksella. Jatketaan vuonna 2023 aloitettua johtamisen mallia ja yhdessä rakennetun yhteisöllisyyden ylläpitämistä.
Liiton strategia jalkautuu seuroihin	Järjestetään seuratoimijoiden workshop, josta seuratoimijat saavat konkreettisia työkaluja liiton strategian sisällyttämiseksi osaksi seurojen strategiaa.
Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman päivittäminen	Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitetään vuoden 2024 aikana tulevalle strategiakaudelle.

TALOUS JA HALLINTO

Talouden ja hallinnon osalta keskitytään talouden ennustettavuuteen ja laaditaan strategiakauden talousarvio. Ensimmäinen kokonainen lisenssikausi järjestelmän uusimisen jälkeen helpottaa ennustettavuutta, budjetointia ja talouden hallintaa tulevaisuudessa. Valmistaudutaan opetus ja kulttuuriministeriön vuoden 2025 laajempaan arviointiin päivittämällä toimintaa ohjaavat dokumentit.

TAVOITE

Jäsenhallinnan ja siihen liittyvän tietoturvan kehittäminen

Talous on tarkemmin ennustettavissa

Liiton toimintaa ohjaavat dokumentit tukevat OKM:n painopisteitä

TOIMENPIDE

Mahdollisen CRM-järjestelmän suunnittelu ja kartoitus vuodelle 2025

Laaditaan strategiakauden talousarvio ja kehitetään talouden ennustettavuutta sisäisillä prosesseilla.
Tarkastellaan kulurakennetta ja kilpailutetaan palveluntarjoajia.

Valmistaudutaan Opetus- ja kulttuuriministeriön vuoden 2025 laajempaan arviointiin päivittämällä toimintaa ohjaavat dokumentit.

KILPAILUT JA TAPAHTUMAT KAUDELLA 2023-2024

KILPAILUT

START-KILPAILUT

Start etelä: 09.12.2023 ja 10.02.2024

Start itä: 16.12.2023 ja 11.02.2024

Start länsi: 10.12.2023 ja 03.02.2024

Start pohjoinen: 16.12.2023 ja 17.02.2024

SPIRIT-KILPAILUT

Spirit 1: 23.03.2024 Tampere

Spirit 2: 24.03.2024 Oulu

Spirit 3: 06.04.2024 (PK seutu)

Spirit 4-5: 07.04.2024 (PK seutu)

Spirit 5-6 ECL: 25.05.2024 Jyväskylä

SUPER-KILPAILUT

Super 1: 20.04.2024 Vaasa

Super 2: 21.04.2024 Vaasa

Super 3: 11.05.2024 Vierumäki

Super 4-5: 12.05.2024 Vierumäki

SM-KILPAILUT

SM-kilpailut: 15.-16.6.2024 Espoo

MAAJOUKKUELEIRIT

MAAJOUKKUELEIRIT

Leiri 3: 5.-7.1.2024

Leiri 4: 26.-28.1.2024

Leiri 5: 16.-18.2.2024

Leiri 6: 1.-3.3.2024

Leiri 7: 22.-24.3.2024

Leiri 8: 12.-14.4.2024

Leiri 1: marraskuu 2024

Leiri 2: joulukuu 2024

MAAJOUKKUERINKILEIRIT

Valmis maajoukkueeseen: cheertanssi 2024 syksyllä

KAMPANJAVIIKOT

INNOSTU CHEERISTÄ! -VIIKKO

26.8.-1.9.2024